santelmo
business school

Abstract for promotional use only. Full version available at www.iesepublishing.com

Do Not Copy or Post

DGI-340-F

ZYRCULAR FOODS : CRÉER UNE ENTREPRISE DANS LE MARCHÉ DES PROTÉINES ALTERNATIVES ET DE LA FOODTECH

Distributed by IESE Publishing: www.iesepublishing.com. All rights reserved.

ZYRCULAR FOODS : CRÉER UNE ENTREPRISE DANS LE MARCHÉ DES PROTÉINES ALTERNATIVES ET DE LA FOODTECH

Cas de la Division de Recherche de San Telmo Business School, Espagne. Préparé par le professeur Jose Antonio Boccherini, avec la collaboration de l'assistant de recherche M. Gabriel Ochoa Zabalegui, pour une utilisation en classe, et non comme une illustration de la gestion, adéquate ou inadéquate, d'une situation donnée.
Copyright © avril 2023. Fondation San Telmo, Espagne

TOUS DROITS RÉSERVÉS

Il n'est pas permis la reproduction, totale ou partielle, de ce document, ni son fichier et / ou la transmission de quelque manière ou par quelque moyen que ce soit, qu'il soit électronique, mécanique, photocopie, enregistrement ou autres procédures, sans l'autorisation écrite expresse de Fundación San Telmo. Pour en demander des copies ou demander l'autorisation d'utiliser ce cas, veuillez contacter le service d'Édition de Cas, par téléphone au +34 954975004 ou par e-mail à l'adresse casos@santelmo.org.

Do Not Copy or Post

Abstract for promotional use only. Full version available at www.iesepublishing.com

Distributed by IESE Publishing: www.iesepublishing.com. All rights reserved.

Abstract for promotional use only. Full version available at www.iesepublishing.com

Do Not Copy or Post

ZYRCULAR FOODS : CRÉER UNE ENTREPRISE DANS LE MARCHÉ DES PROTÉINES ALTERNATIVES ET DE LA *FOODTECH* [1, 2]

> *" La première fois, vous achèterez le produit pour sa nouveauté. Puis vous reviendrez s'il était goûteux et s'il présente des avantages nutritionnels ou de durabilité. Et à long terme long terme, vous continuerez à l'acheter si la qualité est bonne."*
>
> Nick Halla Vice-président senior international, Impossible Foods.

Santi Aliaga, PDG de Zyrcular Foods, ne se serait jamais imaginé être chargé de diriger une entreprise de produits de substitution à la viande après avoir été pendant près de 15 ans contrôleur du groupe agroalimentaire Vall Companys (GVC). Mais à partir de juin 2021, à la demande expresse de la famille propriétaire de GVC, c'est exactement ce qu'il faisait. Il s'agissait d'un projet aussi passionnant qu'incertain, destiné à capitaliser sur la montée du véganisme et les attentes à l'égard des produits issus de protéines alternatives non animales et des nouvelles technologies de production alimentaire (food tech), en phase avec les valeurs émergentes des consommateurs que sont la durabilité et la santé. Les possibilités, a priori, étaient immenses, mais quel était le potentiel réel du marché ? Comment construire une position concurrentielle rentable et durable ? Quel devrait être le modèle d'entreprise ? Comment ajouter, et non soustraire, de la valeur à l'entreprise familiale ?

---

[1] Cas de la Division de Recherche de San Telmo Business School, Espagne. Préparé par le professeur Jose Antonio Boccherini, avec la collaboration de l'assistant de recherche M. Gabriel Ochoa Zabalegui, pour une utilisation en classe, et non comme une illustration de la gestion, adéquate ou inadéquate, d'une situation donnée.Copyright © avril 2023. Fondation San Telmo, Espagne
Il n'est pas permis la reproduction, totale ou partielle, de ce document, ni son fichier et / ou la transmission de quelque manière ou par quelque moyen que ce soit, qu'il soit électronique, mécanique, photocopie, enregistrement ou autres procédures, sans l'autorisation écrite expresse de Fundación San Telmo. Pour en demander des copies ou demander l'autorisation d'utiliser ce cas, veuillez contacter le service d'Édition de Cas, par téléphone au +34 954975004 ou par e-mail à l'adresse casos@santelmo.org.

[2] Les sources Internet citées ont été consultées entre le 8 mars et le 20 juin 2021.

Distributed by IESE Publishing: www.iesepublishing.com. All rights reserved.