



DOSSIER INSIGHT

Economía colaborativa: de riesgo a oportunidad

■ Y ADEMÁS

INNOVACIÓN

Qué papel deben jugar los usuarios expertos

EQUIPOS CREATIVOS

Consejos de un director de cine

TALENTO FEMENINO

Cómo romper los techos de cemento y de cristal

SILVIO NAPOLI, DE SCHINDLER

"Hay que dejar el ego en casa"

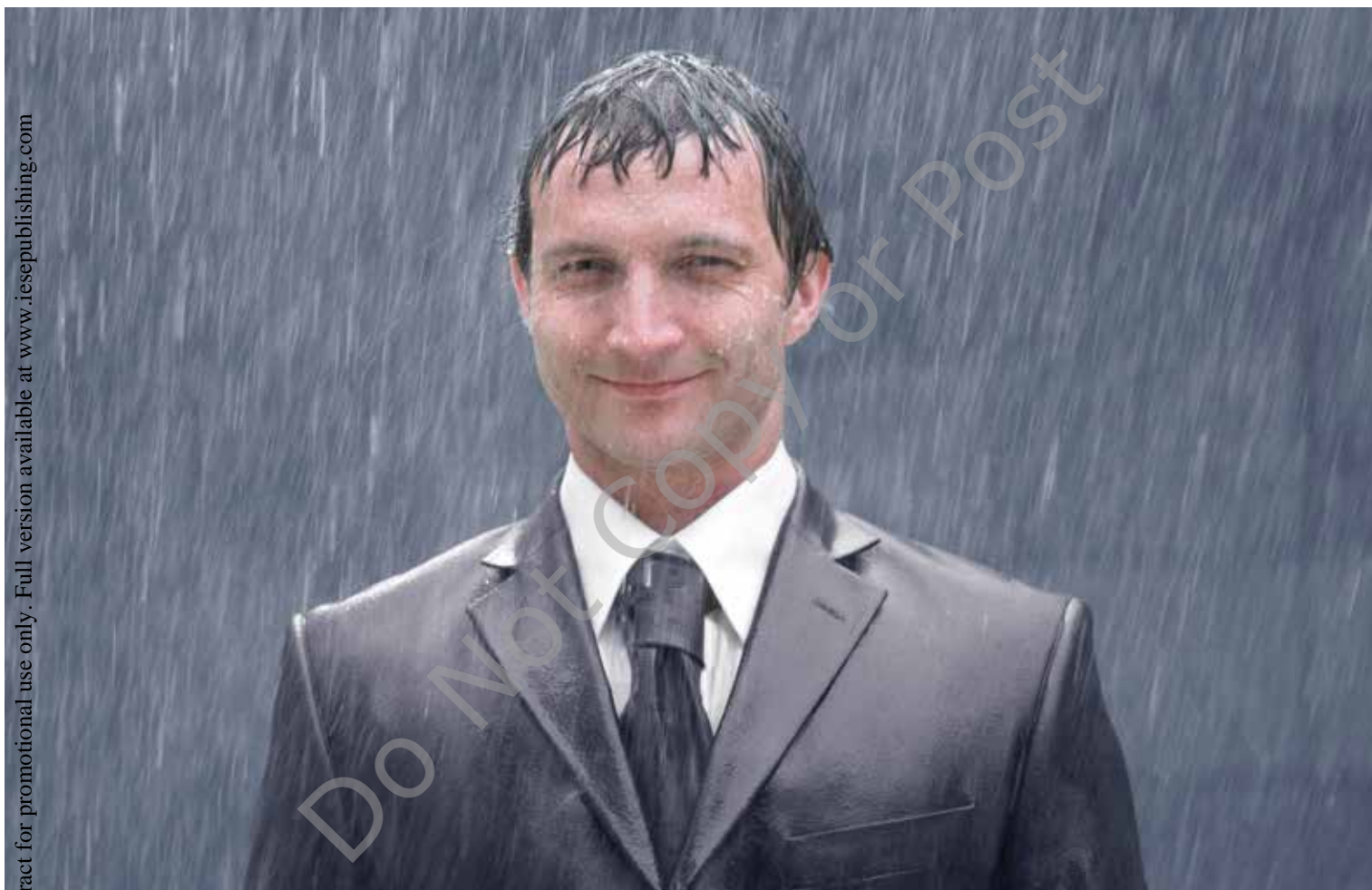
■ CLAVES DEL ÉXITO DE UN NEGOCIO COLABORATIVO

■ LOS MECANISMOS DE LA CONFIANZA DIGITAL

■ LOS CONFLICTOS REGULATORIOS EN LA ERA DE LA COLABORACIÓN

20 Alfa consulting

20th ANNIVERSARY



Abstract for promotional use only. Full version available at www.ieseipublishing.com

20 años mojándonos contigo

Desde nuestros inicios en 1996, siempre hemos estado al lado de nuestros clientes, apoyándoles en sus proyectos estratégicos y ayudándoles a mejorar sus resultados.

Veinte años más tarde, seguimos mojándonos con ellos para diseñar e implantar conjuntamente soluciones que mejoran sus capacidades de ejecución en cualquier lugar del mundo.

Más de 60 oficinas en todo el mundo
www.alfaconsulting.com

DIÁLOGO INSIGHT

"Hay que dejar el ego en casa y fiarse del trabajo en equipo"

Silvio Napoli, presidente electo de Schindler, aboga por la colaboración para seguir siendo competitivos. **41**



TEMAS INSIGHT

Cómo romper los techos de cemento y de cristal

Según **Nuria Chinchilla** y **Esther Jiménez**, las empresas globales deben atraer y fidelizar más talento femenino si quieren enriquecer la toma de decisiones. **46**



EDITORIAL

- 4** Como explica **Antonio Argandoña**, cualquier empresa tiene que aprender a bailar con los reguladores sin pisar ningún pie.

EN PRIMERA PERSONA

- 5** Sobre el debate energético en África, **Ahmad Rahnama** advierte que las soluciones impuestas siempre fracasan.
- 6** **Andrew Van de Ven** señala que en innovación no se pueden garantizar los resultados, solo encauzarlos.

PISTAS INSIGHT

- 7** Las consecuencias del *brexit*, los países que más han mejorado su atractivo inversor, claves para innovar en sectores maduros, tres enfoques estratégicos de éxito, el necesario equilibrio entre competencia y regulación y otras tendencias.

Los mecanismos de la confianza digital

La investigación de **Frédéric Mazzella**, **Arun Sundararajan**, **Verena Butt d'Espous** y **Mareike Möhlmann** muestra hasta qué punto se puede desarrollar la confianza sin necesidad de conocerse en persona. **24**

Los conflictos regulatorios de la economía colaborativa

Sofía Ranchordás apunta cómo empresas colaborativas, reguladores, consumidores y compañías tradicionales pueden abordar las lagunas normativas en torno a los nuevos modelos de negocio en beneficio de todos. **32**



DOSSIER INSIGHT



Economía colaborativa: de riesgo a oportunidad

¿Cuáles son las claves de los modelos de negocio que pueden poner en jaque su empresa?

Claves del éxito de un negocio colaborativo

Alejandro Lago y **Sandra Sieber** examinan el funcionamiento de los nuevos modelos de negocio para desgranar los efectos positivos y negativos de la economía colaborativa. **15**



TEMAS INSIGHT

56 Qué papel deben jugar los usuarios expertos en la innovación

Según **Stefanos Zenios**, aprovechar el conocimiento de los profesionales de un ámbito determinado puede resultar muy útil para acertar en el desarrollo de nuevas ideas.

CASO INSIGHT

64 Recruit

Tres ejecutivos analizan la política de nombramientos al afrontar la expansión internacional de una empresa.

ENFOQUE INSIGHT

69 Una dirección de Oscar

El guionista y director de cine **Juan José Campanella** ofrece algunas claves para impulsar y gestionar proyectos creativos.

LA ÚLTIMA

74 Justa eficacia

Luis Manuel Calleja recupera la visión del primer director general del IESE sobre lo que debe ser la "política de empresa".